



## הערות ראש העירייה

1. בדיון שהתקיים בנושא באפריל 2007, קבע המנכ"ל, כי אבטחת מערכות מידע הוא נושא בעל חשיבות עליונה ויש להעלות רמת הקדימות שלו בסדר העדיפויות העירוני.
2. נושא אבטחת מידע יטופל בצורה מערכתית, תוך שילוב של מודעות, אחריות מנהלים לאורך המדרג העירוני, הטמעת החשיבות בקרב העובדים, אכיפה ובקרה והקצאת תקציבים מתאימים.
3. המנכ"ל קבע כי המלצות הביקורת מקובלות בעיקרן. אגף המחשוב החל ביישום ההמלצות עם הגשת הדוח.
4. תהליך זיהוי משתמש בתמיכה עפ"י נתוני מערך מש"א יסתיים עד סוף יוני 2007.
5. הקמת קובץ נהלי אבטחת מידע (כ-15 נהלים) יבוצע עד סוף ספטמבר 2007.
6. ימוסד תהליך לביצוע ביקורות שוטפות ע"י היחידה לאבטחת מידע ביחידות העירייה השונות, תוך תיקון הליקויים.
7. תכנית היערכות למצב חירום, תוכן עד סוף שנת 2007, כולל צעדים אופרטיביים ליישום
8. מיקום היחידה לאבטחת מידע – לא קיימת בשלות ארגונית להעברת היחידה ליחידה לניהול סיכונים. המנכ"ל הנחה את אגף ארגון ותקינה לבצע בחינה ארגונית לגבי כפיפות היחידה בתוך אגף המחשוב. תוצאות הבחינה תוצגנה עד 15 ביולי 2007.
9. המנכ"ל קבע, כי האחריות המלאה לנושא אבטחת המידע מוטלת על אגף המחשוב. האחריות היא אחריות מטה בעלת משמעות רחבה.
10. מסמך מדיניות אבטחת מידע אושר באפריל 2007. המסמך מפרט את תחומי האבטחה, מבנה ארגוני לניהול ויישום, תחומי סמכות ואחריות. המסמך פורסם בפורטל אגף המחשוב. כפועל יוצא למסמך המדיניות, הוכנה רשימת משימות אשר ימוסדו ויעוגנו בנהלי עבודה ות"ע שנתית. במהלך הרבעון השלישי לשנה זו יודא האגף הטמעת הנושא.
11. סיסמאות – יש לאכוף שימוש בסיסמאות בכדי למנוע גישת משתמשים שאינם מורשים למערכות המידע העירוניות. הסיסמא תורכב משילוב של 4 אותיות ו-2 ספרות.
12. הגברת המודעות לנושא וחשיבותו –
  - ✓ באחריות אגף המחשוב לבנות תכנית עבודה מסודרת לעובדים, אשר תוכל על ידו ותמומש ע"י הגופים העירוניים האמונים על ההדרכה בעירייה.
  - ✓ תיבנה תוכנית ייעודית להדרכה קבועה ושיטתית של מנהלי מאגרי המידע העירוניים. ימוסד פורום לעדונים שוטפים.



- ✓ יתקיים כנס מנהלי מחלקות ומעלה, אשר עיקרו יעסוק בתחום אבטחת המידע. בתכנית הכנס: דגשים במדיניות העירונית, היבטים מהותיים בדוח הביקורת, חשיבות האחריות לאורך דרגי הניהול.
- ✓ הנושא יוצג בפני חברי פורום מנכ"ל.
13. המנכ"ל הנחה באופן מפורש, כי יש לכלול במערכות המחשוב החדשות את מיטב המנגנונים לניהול בקרות גישה, גם במחיר התייקרות הפרוייקט.
14. גיבוי מערכות המידע וביצוע בקרה על איכות הגיבויים – באחריות אגף המחשוב.
15. המנכ"ל אישר לבצע סקר ניהול סיכוני אבטחת מידע במערכות המידע והמימשקים הפועלים בעירייה. לצורך ביצועו ויישום ההמלצות אושר תקציב ייעודי. הסקר יבוצע עד סוף השנה.
16. נושא שיפור יכולת הניטור והמעקב יקבל עדיפות בת"ע 2008, כולל הביטוי התקציבי לכך.
17. המנכ"ל הדגיש כי בשנת 2007, יועד תקציב בלתי רגיל למתן המענה המתאים לדרישות אבטחת המידע. תוספת התקציב הנ"ל מיועדת לצורך העמדת מערכות המידע בדרישות אבטחת המידע המקובלות היום.
18. המנכ"ל יקיים דיון לגבי אופן שילוב כרטיס חכם בת"ע 2008; עקרונות השימוש במחשבים ניידים ו-d.o.k. במסגרת הכנת קובץ הנהלים, נכתב נוהל אבטחת מחשבים ניידים.